

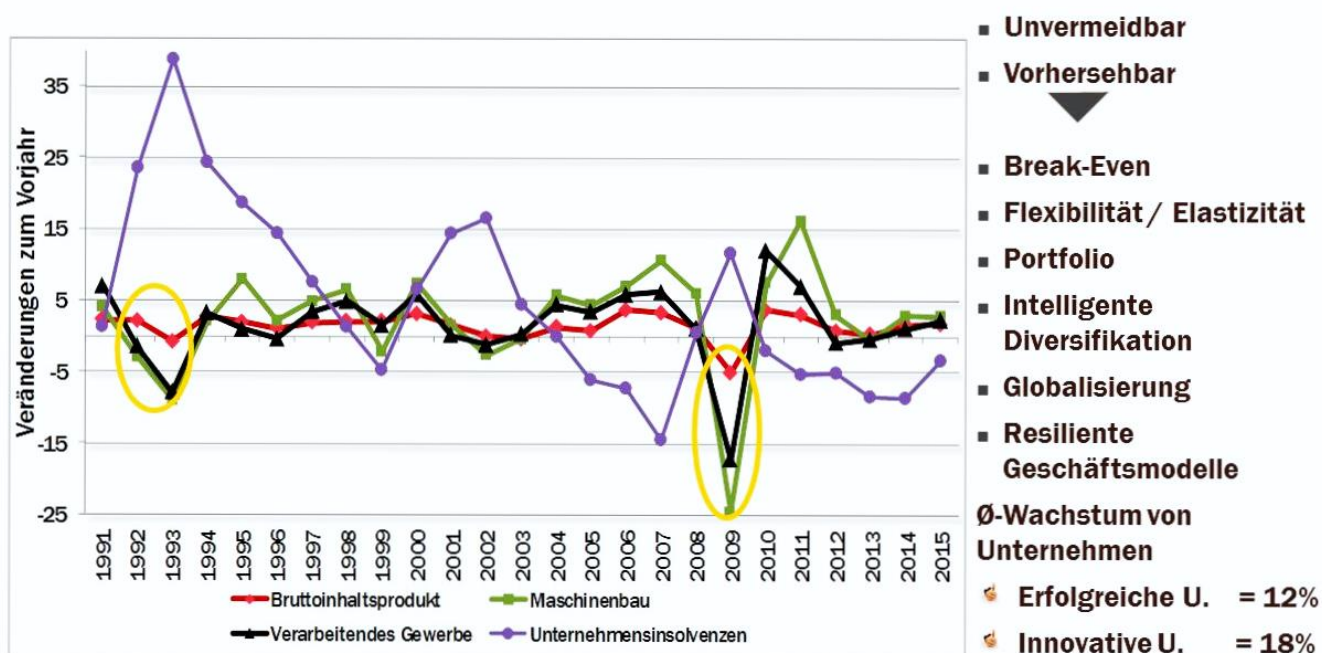
# SEViX Corporate-Scan: Ein methodisches Werkzeug für mittelständische Unternehmen zur Verbesserung Ihrer Zukunftsfähigkeit



**SEViX: Strategische Beratung • operative Umsetzung • messbare Ergebnisse**

Seit Jahren ist eine rückläufige Fallzahl bei Unternehmensinsolvenzen in Deutschland zu beobachten und viele Unternehmen wiegen sich in relativer Sicherheit. Häufig allerdings in trügerischer Sicherheit, wenn man sich die Entwicklung der Insolvenzschienden jüngster Zeit anschaut. Prominente Beispiele sind die Textileinzelhändler Steilmann (rund 900 Millionen Euro Umsatz), Sinn Leffers und Wöhrle (mit 300 Mio. bzw. 255 Mio. Jahresumsatz). Der Zusammenhang zwischen Wachstum und Unternehmensinsolvenzen wird aus der Grafik evident. Die Gründe für Unternehmenskrisen sind von mannigfaltiger Art (Siehe Schaubild).

## Unternehmensinsolvenzen und Zyklizität / Volatilität im Bruttoinlandsprodukt (BIP), im Maschinenbau und im verarbeitenden Gewerbe



Quelle: Statistisches Bundesamt / VDMA

Schaubild: © SEViX GmbH

Viele Unternehmen haben es versäumt sich frühzeitig durch Innovation in Wachstumsfelder zu positionieren. Entsprechend Harvard-Professor Clayton Christensen ist die disruptive Innovation die einzige Innovation, die genau das nachhaltige Wachstum generiert, das Unternehmen so dringend benötigen. In einem Interview beschreibt er Disruption als „einen Prozess, bei dem ein kleines Unternehmen oft mit geringen Ressourcen ein erfolgreiches etabliertes Geschäft herausfordert.“ Weiter führt er aus: „Sie transformiert ein Produkt / Serviceprodukt, das bisher sehr kompliziert und teuer war und macht es preiswerter, so dass es sich mehr

und neue Kunden leisten können. Diese auf den ersten Blick, mit wenig Schnittmenge dastehenden Erkenntnisse, zeigen jedoch, wie essentiell pro-aktives Business Transformation Management und perspektivische Unternehmensführung ist.

Mittelständische Unternehmen und Familienunternehmen in Deutschland sind häufig beratungsresistent. Die Gründe hierfür sind vielfältiger Natur. Es ist schwierig einem langerfahrenen Unternehmer zu erklären, wie sein Unternehmen ausgerichtet werden muss, um einen nachhaltigen Unternehmenswert abzusichern.

SEViX kennt den Mittelstand aus vielen erfolgreich durchgeführten Projekten aus dem „Effeff“ und weiß um die Herausforderungen, insbesondere bei einem anstehenden Unternehmensverkauf, bestens Bescheid. Aufbauend auf diesem Erfahrungswissen haben wir ein Diagnosesystem entwickelt – den **SEViX Corporate Scan**. Dieser ist ein methodisches, standardisiertes Werkzeug zur signifikanten Verbesserung des Eigenkapitalwertes und der Zukunftsfähigkeit von mittelständischen Unternehmen. Sein Rahmen liefert rasch Resultate, wo die meisten traditionellen Ansätze Wochen in Anspruch nehmen, um möglicherweise ähnliche Ergebnisse zu erzielen.

Der SEViX Corporate-Scan hat eine nachgewiesene Erfolgsbilanz. Er liefert eine analytische Auswertung und eine Reihe von Ergebnis-verbessernden Werkzeugen für die mittelständischen Unternehmen.

### **Für welche Unternehmen bringt der SEViX Corporate Scan Nutzen?**

Der SEViX Corporate Scan eignet sich ideal für mittelständische Unternehmen, die folgende Kriterien erfüllen:

- Umsatzbereich von 20 Mio. Euro bis 3 Mrd. Euro
- Mitarbeiterzahl von 100 bis 6.000

### **Welcher konkrete Mehrwert verbindet sich mit dem SEViX Corporate Scan für Ihr Unternehmen?**

Der SEViX Corporate Scan erstellt eine Momentaufnahme des Unternehmens. Er verdeutlicht die Leistungsfähigkeit in den entscheidenden Unternehmensbereichen, zeigt Stärken und Schwächen auf und dient als Basis für nachhaltige Veränderungsprozesse.

So kann gleichermaßen in kleineren mittelständigen Betrieben bis hin zu Geschäftsbereichen großer Unternehmen und Konzernen

- eine Standortbestimmung,
- gemeinsame Identifizierung von Veränderungsbedarf und
- hierauf basierende Entscheidungsgrundlagen für Handlungsfelder und Maßnahmenkataloge

geschaffen werden.

Der SEViX Corporate Scan wird Ihnen helfen, unabhängig von Ihrer aktuellen finanziellen Performance,

- Verbesserungen in der Leistungswirtschaft in Ihrem Unternehmen durchzuführen,
- die Leistungsfähigkeit und Ertragskraft zu steigern und abteilungsübergreifende Verbesserungspotenziale zu heben.

### **Wie genau funktioniert der SEViX Corporate Scan?**

Jedes Unternehmen, losgelöst von seiner Größenordnung, ist immer ein komplexes System. Jedwede Veränderung von Organisation und Prozessen hat Auswirkungen auf das Gesamtgebilde. Wichtig sind die

unterschiedlichen Wirkungszusammenhänge. Genau diese vieldimensionale Sicht leistet der SEViX Corporate Scan und liefert quantifizierbare Maßnahmen zur Leistungsverbesserung.

Im Vorfeld des eigentlichen Scans recherchiert SEViX zum Unternehmen, Umfeld und Wettbewerb. Auf dieser Grundlage wird in Abstimmung mit der Unternehmensführung ein Fragebogen ausgearbeitet. In der Folge interviewt ein erfahrenes SEViX-Team die Abteilungs- und Bereichsleiter. Genau diese Führungskräfte sind in das tägliche operative Geschäft eingebunden und können vor diesem Hintergrund bestens Fragen zum Geschäftsablauf beantworten.

Der Fragenkatalog beleuchtet die entscheidenden Unternehmensbereiche Führung & Organisation, Finanzen, Controlling, Personal, Einkauf, Marketing und Vertrieb, Qualitätsmanagement, Verwaltung, wenn vorhanden Produktion, Forschung & Entwicklung, IT, Recht, Risikomanagement. Hinterfragt werden die Themen Strategie, Planung, Steuerung, Infrastruktur und Prozesse.

Alle Antworten werden mit Hilfe eines Kennzahlensystems gewichtet und entsprechend priorisiert. SEViX wertet die Ergebnisse aus und erstellt auf Basis dieser ganzheitlichen Unternehmensbetrachtung Handlungsfelder sowie Maßnahmenkatalog.

### **Der SEViX Corporate Scan steht für**

- Verbesserung der Leistungswirtschaft und Profitabilität
- Aufbau von Akzeptanz und Unternehmertum

und ...

... führt rasch von der Analyse in die Verbesserung

... vergleicht Ihr Unternehmen mit "best-in-Class-Unternehmen" und dem Branchendurchschnitt, welches als Roadmap dienlich ist

... hat einen ganzheitlichen Ansatz, in dem alle Stakeholder, das sind Schlüsselkunden und -Lieferanten, Kreditgläubiger, das TOP- und mittlere Management, Betriebsrat, eingebunden sind.

... erzeugt Dialoge, positive Energie und gemeinsames Verständnis

... stimuliert wirksame Maßnahmen

... liefert Ihnen signifikante Business Transformation Expertise.

---

Die SEViX *GROUP* ist ein Verbund von unternehmerischen Business Transformation Managern mit mindesten 15 Jahren Linien-Management-Erfahrung. SEViX hat eine klare und auf die Zukunft ausgerichtete Strategie und Organisation. In unserem Fokus stehen Zukunftssicherung, Verbesserung der Wertschöpfung und nachhaltige Steigerung des Eigenkapitalwertes von mittelständischen Unternehmen. Expertise, Methoden, hands-on, Teamgeist und Leidenschaft sind unterstützende Elemente zur Zielerreichung.